

Протокол № 22
общего собрания членов
Ассоциации Вертолетной Индустрии (АВИ)

г. Москва

26 ноября 2015 года

Место проведения собрания: **г. Москва, Крокус Экспо, павильон 3, холл 13, конференц-зал 20;**
Вид общего собрания членов: **очередное общее собрание членов Ассоциации;**
Форма проведения собрания: **очная;**
Дата проведения общего собрания: **26 ноября 2015 года;**
Председатель общего собрания: **Михаил Юрьевич Казачков.**

Присутствовали:

1	ООО "ЭЙРБАС ХЕЛИКОПТЕРС ВОСТОК"	Коммерческий директор	Фетисов Артем Игоревич - по доверенности
2	ООО «Эксклаез Холдингз»	Директор по продажам	Солодилов Николай Николаевич - по доверенности
3	ОАО "ЮТэйр"- Вертолетные услуги"	Президент	Виноградов Алексей Львович
4	ОАО "МВЗ им. М.Л. Миля"	Заместитель директора службы-начальник правового отдела	Дубровский Анатолий Геннадьевич - по доверенности
5	ОАО "Авиационная компания "Восток"	Президент ОАО "ЮТэйр"- Вертолетные услуги"	Виноградов Алексей Львович - по доверенности
6	АО "Вертолеты России"	Руководитель департамента ценообразования	Лесников Виталий Сергеевич - по доверенности
7	ЗАО "Авиасистемы"	Генеральный директор	Хоружик Дмитрий Геннадьевич
8	ООО "АПК ВЕКТОР"	Генеральный директор	Гордо Георгий Алексеевич
9	ООО "РН-Аэрокрафт"	Главный специалист сектора сопровождения технического контроля АТ	Мороз Александр Михайлович - по доверенности

10	ОАО "НПК "ПАНХ"	Генеральный директор	Козловский Андрей Владимирович
11	ЗАО АК "Авиалифт Владивосток"	Заместитель председателя Правления АВИ	Калачев Александр Яковлевич - по доверенности
12	ОАО "АК АНГАРА"	Заместитель директора по качеству	Кузнецов Николай Борисович - по доверенности
13	ООО ПКАП АК "Дельта К"	Заместитель председателя Правления АВИ	Калачев Александр Яковлевич - по доверенности
14	ООО «Вертолеты Мотор Сич»	Заместитель председателя Правления АВИ	Калачев Александр Яковлевич - по доверенности
15	ЗАО "Русские Вертолетные Системы"	Генеральный директор	Зайцев Алексей Михайлович
16	ЗАО АК "Лайт Эйр"	Генеральный директор	Шангариев Борис Назирович
17	АО «АВИААВТОМАТИКА» им. В.В. Тарасова	Главный инженер	Мухин Иван Ефимович - по доверенности
18	ООО «Центр «АДМИКОР»	Заместитель председателя Правления АВИ	Калачев Александр Яковлевич - по доверенности
19	ООО "Делфин Моторспорт"	Заместитель председателя Правления АВИ	Калачев Александр Яковлевич - по доверенности
20	ООО "Петрохим"	Генеральный директор	Зизюков Вадим Леонидович
21	ЗАО СП "АК Авиашельф-Aviashelf"	Генеральный директор	Аксютин Виктор Сергеевич
22	ЗАО "Бета ИР"	Заместитель генерального директора	Боргун Юрий Дмитриевич - по доверенности
23	ООО "Вертолетный Клуб МДАэроГруп"	президент	Максимов Дмитрий Александрович - по доверенности
24	ООО «Тулпар Геликоптерс»	Генеральный директор	Коновалов Дмитрий Александрович
25	ООО Опыттно-Конструкторское Бюро "АвиаАвтоматика"	Заместитель председателя Правления АВИ	Калачев Александр Яковлевич - по доверенности
26	ООО "Русский Дом Авиации"	Директор по развитию	Жуков Илья Александрович - по доверенности

27	ООО "Пензенский метизный завод"	Заместитель председателя Правления АВИ	Калачев Александр Яковлевич - по доверенности
28	ЗАО "КАРЕН СА"	Заместитель председателя Правления АВИ	Калачев Александр Яковлевич - по доверенности
29	ООО "ПАРМ-Авиа"	Генеральный директор	Александрова Лариса Евгеньевна
30	ООО "ЧкалАвиа"	Генеральный директор	Чурочкин Александр Владимирович
31	ООО "АвиаСервис"	Председатель Правления АВИ	Казачков Михаил Юрьевич - по доверенности
32	ООО "Авиабаза"	Генеральный директор	Калачев Александр Яковлевич
33	ООО "Элайд Эвишн Тэкник"	Ассистент Генерального директора	Киденко Яна - по доверенности
34	ЗАО "Авиамаркет"	Генеральный директор	Юшков Михаил Владимирович
35	Представительство фирмы "Элайд Сигнал Аэроспейс Сервис Корпорейшн" (Honeywell, США)	Менеджер по развитию бизнеса	Иванцов Андрей Валерьевич - по доверенности

Присутствовало 35 членов Ассоциации, которым принадлежат 35 голосов, что составляет 87,5 % от общего числа голосов.

В список лиц, имеющих право на участие во внеочередном собрании Ассоциации, включено 40 действительных члена Ассоциации (*Приложение 1*), которым принадлежат 40 голосов, что составляет 100 % от общего числа голосов.

В соответствии с п. 7.2.4 Устава Ассоциации общее собрание открывает, ведет и председательствует Председатель Правления Ассоциации М.Ю. Казачков.

В соответствии с требованиями п. 7.2.5 Устава Ассоциации Общее собрание членов признается правомочным, поскольку присутствует более половины членов (их представителей).

Секретарем собрания председатель собрания предложено избрать помощника Председателя Правления АВИ Л.В. Лямец – голосовали единогласно.

Повестка дня:

1. Отчет Правления АВИ за период с 28.11.2014 по 26.11.2015;
2. Отчет Ревизионной Комиссии за 2014 финансовый год и 6 месяцев 2015 года;
3. Утверждение годового бухгалтерского баланса Ассоциации за 2014 финансовый год. Утверждение годового бюджета АВИ на 2016 год;
4. Обсуждение и определение приоритетных направлений деятельности АВИ на 2016 год, в том числе:

- Итоги и планы рабочих групп, обсуждение предложений и целевых проектов на 2016 год;
 - Формирование рекомендованных от АВИ цен на вертолетные услуги. Возможность. Целесообразность;
 - О степени участия в работе IHST, ENEST, IHST-CIS и информирования членов АВИ;
 - Организация платных/бесплатных консультаций по запросам, поступающим в АВИ: мнение членов АВИ о целесообразности и возможности;
 - Публикация статьи в Википедии об АВИ и медали АВИ.
5. Предложения по совершенствованию организации работы АВИ и связанные с этим изменения Устава и Положения о членстве в АВИ.
- Несвоевременность обновления анкетных данных членов АВИ;
 - Порядок и периодичность начисления членских взносов. Уточнение по применению повышающего коэффициента для членов со стажем менее 15 месяцев. Уточнение по процедуре возврата Ассоциированного члена АВИ в статус Действительного члена;
 - Порядок внесения добровольных пожертвований;
 - Об организации личных кабинетов членов АВИ;
 - О заочном формате и периодичности собраний членов Ассоциации, Правления и Президиума;
 - Процедура исключения из АВИ.
6. О составе органов управления и контроля АВИ;
7. О приеме в АВИ новых членов:
- 7.1 ООО «ЧкалАвиаСервис».
 - 7.2 ООО «Алюминиевые конструкции»
8. О выбытии из АВИ;
9. Разное.

По первому вопросу повестки дня «Отчет Правления АВИ за период с с 28.11.2014 по 26.11.2015» выступил Казачков М.Ю., детально осветив все пункты отчета о работе АВИ.

№ п/п	Запланированное направление:	Что, когда и кем сделано:	Примечания:
1. Тематические направления			
1.1	Модернизация	<p>Продолжена работа направления по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Модернизация вертолета МИ-8Т (ремоторизация парка, оптимизация состава летного экипажа, оптимизация состава бортового АирЭО, модернизация электрооборудования) • Совершенствование сопровождения технической эксплуатации вертолетов разработчиком • Совершенствование нормативной базы технической эксплуатации вертолетов <p>22 мая 2015 года конференция «Технические средства»</p>	<p><i>Технический комитет АВИ, Члены АВИ, Комитеты АВИ</i></p>

		<u>для повышения эффективности определения местоположения вертолетов. Трекинговые системы. Экономическая эффективность»</u> совместно с «ПАРМ-Авиа»;	
1.2	Топливо-обеспечение	<ul style="list-style-type: none"> ❖ АВИ стало инфопартнером конференции «<u>АВИАТОПЛИВО-2015</u>», организованной 5-6 февраля Центром стратегических разработок в гражданской авиации (<u>ЦСР ГА</u>), где С.В. Гордеев - руководитель направления АВИ «Топливообеспечение» - выступил с докладом. Материалы конференции в открытом доступе не публиковались, но передавались заинтересованным членам АВИ - по запросу. 	<i>Руководитель направления «Топливообеспечение», Технический комитет АВИ, Члены АВИ, Комитеты АВИ,</i>
1.3	Поставки АТИ	<p>Для продолжения работы по вопросам:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Либерализация таможенных процедур в отношении АТИ для вертолетов, • Критерии выбора компаний – поставщиков, • Выработка предложений по дополнению и актуализации «Методики оценки аутентичности компонентов воздушных судов» или создание аналога рекомендательного характера. • Развитие системы Пула запасных частей для вертолетов Ми-8МТВ/АМТ, Ми-171/172: <ul style="list-style-type: none"> - гармонизация правил и процедур между участниками Пула; - объединение запасов участников Пула в общую информационную систему; - выявление дефицитных агрегатов и закупка их Оператором Пула <p>Рабочая группа Поставки АВИ 22 мая 2015 года провела Круглый стол «<u>Оптимизация поставок Авиационно-технического имущества</u>» совместно с «<u>РУССКИЙ ДОМ АВИАЦИИ</u>» и «<u>Авиасистемы</u>»;</p> <p>А для разъяснения вопросов по организации пультных систем проведено Закрытое заседание эксплуатантов-участников «Пула запасных частей Ми-8МТВ/АМТ, Ми-171/172» ЗАО «<u>Авиасистемы</u>».</p>	<i>Рабочая Группа «Поставки АТИ», инициативная группа «РДА» и «Авиасистемы», Члены АВИ, Комитеты АВИ</i>
1.4	Летная деятельность	<ol style="list-style-type: none"> 1) самые актуальные проекты нормативных документов МИНТРАНСА регулярно рассылались по всем членам АВИ; 2) оказана информационная поддержка научно-практической конференции «Применение БАС для совершенствования задач поиска и спасания в интересах гражданской авиации. Взаимодействие 	<i>Летный комитет АВИ, Члены АВИ, Комитеты АВИ</i>

		<p>экипажей поисковых пилотируемых и беспилотных воздушных судов, наземных сил и средств, применительно к задаче поиска и спасания», организатором которой выступило <i>Управление организации авиационно-космического поиска и спасания Росавиации</i>. <u>Итоги и резолюция конференции</u> были анонсированы по вертолетной отрасли (8,5 тыс. адресов).</p>	
1.5	<p>Безопасность полетов</p>	<p><u>Комитет по безопасности полетов (КБП):</u></p> <p>27-28 ноября 2014, в Москве, проведен VII-й Вертолетный форум, всецело посвященный рассмотрению различных вопросов безопасности полетов с точки зрения роли и объединения усилий всех участников организации летной деятельности. Тема форума <u>«ПАРТНЕРСТВО ВО ИМЯ БЕЗОПАСНОСТИ»</u> положила начало практической работе над формированием понятия «культура безопасности».</p> <p>21 мая 2015, в Москве, в рамках деловой программы HeliRussia 2015 было проведено совместное мероприятие с <u>«Международной Ассоциацией производителей нефти газа (IOGP) - безопасность вертолетных услуг в энергетическом секторе»</u>. Мероприятие вызвало активный интерес, не всем желающим удалось вместиться в зал и по многочисленным запросам стандарты, разработанные совместно с авиационным подкомитетом Международной Ассоциации производителей нефти и газа (IOGP) <u>«Руководство по организации эксплуатации воздушных судов (Отчет №390 IOGP)»</u> в переводе на русский были получены от IOGP и распространены по запросам и опубликованы для широкой публики на сайте АВИ в разделе <u>КБПВ</u>.</p> <p>Эпизодически участвовали в поддержке работы INHT-CIS, проводя выборочные рассылки членам INHT-CIS информации от международной группы INHT и европейской ENEST. На сайте АВИ организован опрос по использованию материалов и методик INHT по переведенной на русский язык анкете и новость с приглашением участвовать в опросе была распространена по всему вертолетному сообществу; На сайте АВИ разделе <u>КБПВ</u> продолжается сбор публикаций по теме безопасности полетов на вертолетах и развитию СУБП, в частности, развивалось партнерства с МКАА «Безопасность полетов» (aviasafety.ru) и рассылалась информация о подписке на выпуск информационно-аналитического сборника</p>	<p><i>Комитет по БП, Члены АВИ, Комитеты АВИ</i></p>

		<p>«ФАР-ВЕРТОЛЕТЫ»; Задача «Рекомендовать эксплуатантам членам АВИ оказывать возможную поддержку в предоставлении полетных данных разработчикам систем диагностики и прогнозирования технического состояния вертолетов» требует уточнения на собрании.</p>	
1.6	Авиационным юристам	<ul style="list-style-type: none"> • Не определены механизмы юридической защиты членов АВИ. • Не удалось найти путей решения задачи подготовки проекта нормативных правовых актов, предоставляющих полномочия ФАВТ аннулировать свидетельства специалистов ГА при нарушениях правил предполетного отдыха, связанных с употреблением алкоголя, наркотических и психоактивных веществ. • На VIII Вертолетном форуме будут продолжено обсуждение вопросов, поднятых 23 мая 2015 на семинаре авиационных юристов «Новая редакция статьи 8 Воздушного кодекса. Правовое регулирование авиаработ». Семинар проведен совместно <u>Институтом воздушного и космического права AERONELP</u> и участником Юридической группы АВИ <u>компанией «ЛЕФЕКС»</u>. 	Юридическая группа в составе Экономического комитета АВИ, инициативная группа «ЮТэйр-Вертолетные услуги». Члены АВИ, Комитеты АВИ
1.7	Экономика вертолетной индустрии	<ul style="list-style-type: none"> • Не удалось активизировать работу экономического комитета - не нашлось кандидатуры на должность руководителя Экономического комитета, который возьмет на себя формирование комитета. 	Экономический комитет АВИ, Члены АВИ, Комитеты АВИ
<h2>2. Мероприятия</h2> <p><i>(комплексные и ежегодные мероприятия и проекты для реализации уставных целей и основных тематических направлений)</i></p>			
2.1	«Русский час»	<p>В качестве площадки для <u>«Русского часа»</u> в 2015 году был выбрано «Paris Air Show – 2015» в ЛеБурже. Мероприятие состоялось 16 июня и было направлено на:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ возможности локализации производства, встраивание в цепочку поставщиков, инвестиции в локализацию производства, локализация на наши рынки зарубежных поставщиков, локализация под программы аутсорсинга, кооперация в области инноваций. <p>Программа:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Приветственное слово заместителя Министра промышленности и торговли Российской Федерации А. Богинского • Приветственное слово Президента Paris Air Show г-на Д'Арсимоля • «Развитие поставщиков авиатрома: международная 	<p>Организаторы: «Русские выставочные системы», «Русские машины» при поддержке Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.</p> <p>Генеральный спонсор – АО <u>«Вертолеты России»</u>.</p>

		<p><i>кооперация» - С. Емельянов, директор Департамента авиационной промышленности Министерства промышленности и торговли Российской Федерации</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>«Практика успешного международного сотрудничества с участием фонда «Сколково» и перспективы его распространения на предприятия авиационной промышленности» - А. Беляков, Вице – президент и Исполнительный директор Кластера космических технологий и телекоммуникаций Фонда «Сколково»</i> • <i>«Локализация производства для российского рынка» М. Кузюк, генеральный директор холдинга «Технодинамика»</i> • <i>«Проекты международной кооперации ОАК» - Д. Маценов, Вице – президент по программам и инновациям ОАК</i> • <i>Представление перспективных проектов для международного сотрудничества с «Русскими машинами» Д. Родин, директор по развитию авиабизнеса «Русские машины»</i> • <i>«АО «Вертолеты России» в системе международной кооперации при разработке и модернизации вертолетной техники» Д. Алабужев, директор по сопровождению программ АО «Вертолеты России»</i> • <i>«Межкластерное сотрудничество в области инноваций и переподготовки кадров» Д. Жидков, директор государственного автономного учреждения Самарской области “Центр инновационного развития и кластерных инициатив”</i> • <i>Представление перспективных проектов компании Beam для сотрудничества с российскими компаниями Mr Frédéric Le Moullec (VP Business Development BEAM)</i> • <i>Представление перспективных проектов Dassault System для сотрудничества с российскими компаниями Mr Patrick Fardeau (Vice President Global Sales and Market Development, Dassault Systemes)</i> • <i>Представление перспективных проектов Institute Aeronautique et Spatial для сотрудничества с российскими компаниями Mrs Valérie Barthe, head of business development at IAS (Institute Aeronautique et Spatial)</i> • <i>Заключительное слово - А. Туров, Торговый представитель России во Франции</i> 	
2.2	HeliRussia	<p>21 -23 мая «HeliRussia-2015» собрала 219 компаний из 11 стран мира, предоставляющих услуги в сфере производства, разработки и эксплуатации вертолетов, вертолетной техники, бортового и наземного оборудования. На площади в 12 230 квадратных метров разместилось 16 вертолетов и 5 автожиров отечественных и зарубежных производителей. На выставку аккредитовалось свыше 500 представителей российских и зарубежных СМИ. Всего за 3 дня выставку посетило около 11 тыс. человек, прошло 46 мероприятий в рамках деловой программы.</p> <p><u>Ассоциация выступила организатором и со-организатором ряда мероприятий деловой программы</u></p>	<p>10% скидка на участие в выставочной экспозиции предоставлена 8 членам АВИ:</p> <p>Дельфин Моторспорт, Паих, ЮТэйр-Вертолетные услуги, Тулпар Геликоптерс, Бета Ир МДАэроГрупп,</p>

		<p><u>Helirusia, а именно:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 3-я Межведомственная научно – практическая конференция «Санитарная авиация и медицинская эвакуация – 2015»: Круглый стол «Использование воздушных судов общего назначения для медицинской эвакуации» совместно с Дирекцией выставки «HeliRussia» и ООО «Мобильная медицина»; 7-я Международная конференция «Рынок вертолетов: реалии и перспективы» совместно с Агентством «АвиаПорт»; 8-й ежегодный фотоконкурс «Красота винтокрылых машин» определил победителей из 40 фоторабот по 7 номинациям по новой, еженедельной системе голосования. Официальным партнером конкурса выступил <u>«РУССКИЙ ДОМ АВИАЦИИ»</u>; <p><i>Остальные мероприятия АВИ, названные выше, в пункте 1 данного отчета:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> Конференция по вопросам авиаметеообеспечения полетов с посадочных площадок совместно с <u>«ЮТэйр - Вертолетные услуги»</u>; Семинар <u>«Международная Ассоциация производителей нефти газа (IOGP) - безопасность вертолетных услуг в энергетическом секторе»</u>; Семинар авиационных юристов «Новая редакция статьи 8 Воздушного кодекса. Правовое регулирование авиаработ» совместно с <u>Институтом воздушного и космического права AERONHELP и компанией «ЛЕФЕКС»</u>; Круглый стол «Оптимизация поставок Авиацонно-технического имущества» совместно с <u>«РУССКИЙ ДОМ АВИАЦИИ»</u> и <u>«Авиасистемы»</u>; Конференция «Технические средства для повышения эффективности определения местоположения вертолетов. Трекинговые системы. Экономическая эффективность» совместно с <u>«ПАРМ-Авиа»</u>; Закрытое заседание эксплуатантов-участников «Пула запасных частей Ми-8МВТ/АМТ, Ми-171/172» совместно с ЗАО <u>«Авиасистемы»</u>. 	<p>РДА, Союзавиа.</p> <p>На общую сумму 311 847 рублей</p> <p>Выступления и резолюции мероприятий АВИ в деловой программе выставки - опубликованы на сайте АВИ и HeliRussia.</p>
2.3	Премия АВИ	<p>- Информирование об условиях конкурса проведено по широкому кругу компаний и организаций вертолетной индустрии и проведен сбор заявок по восьми номинациям;</p> <p>- Проведено открытое Интернет-голосование по всем номинациям;</p> <p>- 22 мая состоялся гала-вечер в честь номинантов и лауреатов, где были объявлены лауреаты премии и торжественно вручены памятные кубки и дипломы. Памятные подарки вручены также победителям Интернет-голосования, а все номинанты - получили сертификаты о номинировании. Особо, специальным</p>	<p>Целевой взнос – 5 тыс.руб. за одного номинанта компаний, не являющихся членом АВИ;</p> <p>Номинировано 54 лучших сотрудников от 21 компании отрасли и государственных авиационных структур;</p> <p>Титульный спонсор гала-вечера – АО <u>«Вертолеты России»</u>.</p>

		<p>«Дипломом генерального конструктора» были отмечены два молодых инженера;</p> <p>- На сайте АВИ в разделе ПРЕМИЯ АВИ опубликованы все материалы о достижениях номинантов и лауреатов, итоги народного голосования, собран специальный фотоальбом о торжественной церемонии награждения.</p>	
2.4	Кубок Миля	<p>Вертолетная гонка на Кубок Миля 2015 проведена в совершенно новом и уникальном формате «триатлон» 19 сентября в подмосковном спортивно-стрелковом клубе «Лисья Нора». Гонка вызвали активный интерес общественности и получила широкое освещение в СМИ.</p>	<p>Генеральный спонсор – АО «Вертолеты России».</p>
2.5	Вертолетный форум	<p>VII-й Вертолетный форум состоялся 27-28 ноября на тему «ПАРТНЕРСТВО ВО ИМЯ БЕЗОПАСНОСТИ» Впервые, не только в истории форумов АВИ, но и в России - был поставлен акцент на партнерство, как неотъемлемую и важнейшую составляющую в формировании культуры безопасности полетов. В программу вошли выступления, показывающую необходимость более широкого вовлечения в понимание того, как и из чего складывается в конечном итоге безопасность полета – от производства до законодательных механизмов и степени взаимодействия с эксплуатантом и производителей и авиационных властей, о необходимости внедрения в практику СУБ более глубоких подходов к управлению рисками, чем принято сейчас в подавляющем большинстве компаний.</p>	<p>Генеральный спонсор – АО «Вертолеты России».</p> <p>Инфопартнеры: NAIS&CA, Ассоциация ОАТО ВС ГА, Отраслевое агентство «Авиаспорт», «Русский инженер-транспортник», AERONHELP.ru, AVIATIONS.ru, AVIA.RU, ATO.ru, журнал «Вертолетная Индустрия».</p>
2.5	Партнерские и отраслевые мероприятия и выставки	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Информационная поддержка мероприятиям и соревнованиям по вертолетному спорту, например Вертолет – Федерации Вертолетного Спорта, рекорд Гиннеса – Авиамаркет (Heliport-Istra); ❖ АВИ выступило инфопартнером мероприятий (ЦСР ГА): <ul style="list-style-type: none"> ○ Ежегодной конференции «АВИАТОПЛИВО-2015», организованную 5-6 февраля Центром стратегических разработок в гражданской авиации, ○ V международной конференции «Региональная авиация России и СНГ - 2015», состоявшейся 24-25 сентября, ❖ АВИ впервые в 2015 году выступило как инфопартнер выставки и форума NAIS - Национальной выставки инфраструктуры гражданской авиации, состоявшейся 10-12 февраля 2015. В конференции по летной годности с докладом 	

		«Оптимизация системы планирования и управления поставками АТИ» выступил А.Я. Калачев. Членам АВИ – была предоставлена возможность участия в выставке со скидкой 10%. Президент АВИ С.В. Михеев стал членом экспертного совета премии "Воздушные ворота России".	
3. Организационная и информационная деятельность:			
3.1	Организационная, техническая и информационная поддержка членов	<p>Информирование и опросы членов АВИ по текущим вопросам деятельности – осуществляются посредством рассылок официальных писем от АВИ. Регулярно членам АВИ рассылаются также проекты Минтранс по изменениям в нормативной базе отрасли.</p> <p>Для обеспечения работы комитетов, членов АВИ производится постоянное обновление и развитие контактной базы АВИ. За год она пополнилась новыми предприятиями, ставшими участниками мероприятий АВИ и сегодня 300 руководителей различных компаний отрасли, помимо членов АВИ, получают официальные приглашения на мероприятия АВИ, информируются о самых актуальных вопросах, возникающих в течение года.</p> <p>Новости АВИ – рассылаются не только членам АВИ, но и широкому кругу компаний и заинтересованных лиц вертолетной индустрии, сегодня это 8,5 тысяч адресов, которые можно использовать и для анонсирования мероприятий или новостей членов АВИ.</p>	<i>Ежедневно, в рабочие дни.</i>
3.2	Сайт АВИ	<p>➤ На сайте АВИ www.helicopter.ru публикуются:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Новости АВИ</u> отражают текущую работы АВИ и ее членов по основным и тематическим направлениям, специальным мероприятиям и проектам, организуемым АВИ и партнерами по актуальным или проблемным вопросам вертолетной индустрии. - в разделе ПРОФЕССИОНАЛАМ по разделам соответствующим тематике направлений деятельности АВИ (пункт 1данного отчета) собираются все выступления и презентации, резолюции и итоги мероприятий АВИ, а также партнерских мероприятий, в которых ассоциация участвует в лице своих представителей комитетов, рабочих групп, членов ассоциации и органов управления АВИ. <p>Кроме этого сайт пополняется:</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Пресс-релизами</u> членов АВИ и компаний отрасли; 	<i>Правом на публикацию и пресс-релизов члены АВИ в 2015 году пользовались крайне редко, регулярно – лишь «Вертолеты России».</i>

		<ul style="list-style-type: none"> - Новостями вертолетной индустрии в мире и России; - Обновлениями электронного «Онлайн-журнала»; - Фотоальбомами и Видео материалами; - Объявлениями Продажа вертолетов и Оборудование, запчасти, ГСМ <p>Не пополнялись разделы: «Диалоги», «Передовой опыт», «Нормативные документы».</p> <p>➤ Для постоянного доступа к материалам собраний - работает парольный раздел «Для членов АВИ»;</p>	
3.3	Журнал « Вертолетная индустрия ».	<p>В отчетный период выпущено 6 номеров:</p> <p>4 - ежеквартальных выпуска по плану и 2 - дополнительных.</p>	10% скидка на рекламные публикации предоставляется компаниям-членам.
4. Администрирование и бюджетирование:			
4.1	Администрирование	<p>Аппаратом АВИ для органов управления организовано и проведено:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1 годовое общее собрание (26.11.2015); - 2 заседания Президиума определению лауреатов «Премии АВИ» по итогам 2014 года (28.04.2015), по вопросам общего годового собрания членов АВИ (20.11.14); - 2 заседания Правления по вопросам текущим и по подготовке вопросов общих собраний АВИ (28.11.2014, 23.11.2015). 	<i>Аппарат АВИ</i>
4.2		<p>Планирование и контроль деятельности, формирование отчетов, работа с корреспонденцией, управленческий учет по начислению и поступлению членских взносов.</p>	<i>Аппарат АВИ - ежедневно</i>
4.3	Бюджетирование	<p>Управление и контроль сбора и расхода бюджета АВИ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Проведена годовая ревизионная проверка, • Формируются отчеты о сборе бюджета для Правления, • Проведен анализ необходимости переезда офиса АВИ, оценка предлагаемых рынком недвижимости возможностей и принято решение о перемещении офиса АВИ с улучшением условий для его функционирования и в рамках прежде запланированного бюджета на 2015 год, переезд офиса АВИ организован с привлечением ресурсов «РВС». 	<i>Аппарат АВИ</i>

4.4		Поиск спонсоров, волонтеров, партнеров и формирование целевых проектов и фондов, оформление целевых фондов.	<i>Правление, Президиум, члены АВИ и Аппарат АВИ</i>
-----	--	---	--

Говоря об очередном конкурсе на «Премии АВИ» М.Ю. Казачков отметил, что нужно поддерживать и развивать это мероприятие и придать ему еще более высокую значимость в компаниях, например – поощрять лауреатов бонусами от компании, делегировать их в качестве спикеров на профессиональные мероприятия - все это способно не только повысить рейтинг премии, но и значительно повысить рейтинг предприятий лауреатов и отрасли в целом.

Что касается Вертолетного форума, то его значимость и посещаемость неуклонно растет – и на сей раз пришлось поставить 50 дополнительных кресел. К сожалению, несмотря на полученные подтверждения от курирующих вертолетную отрасль Министерства транспорта и Минпромторга – не было на форуме высшего руководства, а от Росавиации – от получили письменное приветствие ввиду того, что А.В. Нерадько находился в Монреале. Однако, связь с министерствами поддерживается постоянно и делаются регулярные отчеты по состоянию дел в отрасли и по проблемам, требующим решения.

М.Ю. Казачков напомнил, что члены АВИ вправе активнее использовать не только сайт АВИ, но имеющуюся обширную базу реальных бизнес-контактов (8,5 тыс.) по вертолетной отрасли для своих производственных нужд. И пояснил, что до уровня портала сайт пока не удастся поднять, поскольку для этого нужны дополнительные ресурсы, которых не хватает в бюджете ассоциации.

К вопросу администрирования и бюджетирования М.Ю. Казачков пояснил, что существенная экономия средств получена за счет перехода А.Я. Калачева с оплачиваемой должности на общественную и, таким образом выплата из фонда заработной платы осуществляется только Л.В. Лямец и IT-специалисту.

М.Ю. Казачков обратил также внимание присутствующих на новое местоположение офиса АВИ.

Участникам собрания был предложено обсудить и признать удовлетворительным отчет Правления за 2015 год.

ПРИНЯТОЕ РЕШЕНИЕ

Признать удовлетворительным отчет Правления АВИ за период с 28.11.2014 по 26.11.2015.

Голосовали «ЗА» единогласно.

По второму вопросу повестки дня «Отчет Ревизионной Комиссии за 2014 финансовый год и 6 месяцев 2015 года» М.Ю. Казачков ознакомил присутствующих с Заключением Ревизионной Комиссии за обозначенный период. (Приложение 2). М.Ю. Казачков отметил, что нет указаний на нецелевое расходование средств и пояснил присутствующим, что заключение выражает попытку ревизора применить правила бухгалтерского контроля по аналогии, как к коммерческому предприятию, где существует определенный план выручки. К сожалению, мы не можем применить каких-то реально работающих в коммерческих взаимоотношениях инструментов для повышения собираемости взносов, а значит и учет выстроен, соответственно, по факту оплаты. А потому указания ревизора следует рассматривать не столь к Правлению, сколь по отношению к членам ассоциации и их обязанностям своевременной оплаты членского взноса.

А.Я. Калачев пояснил, что ревизор Е.В. Булдырева уже неоднократно указывала на необходимость пересмотра механизма начисления членских взносов и предложил всем членам ассоциации – подключиться к поиску более оптимального подхода, возможно, механизм сегодня слишком демократичный и следует его сделать более формализованным, возможно, следует шкалу изменить, аппарат Ассоциации – открыт к предложениям и готов организовать дополнительное

обсуждение таких предложений. Коль скоро, ассоциация несет пользу и отрасли в целом, и каждому предприятию, входящему в ее состав, то логично думать о дальнейшем и качественном развитии ее деятельности, а значит – о стабильности обеспечивающих расходов, хотя бы в сегодняшнем объеме. Ассоциация вправе, разве что, ориентироваться в своей деятельности, в первую очередь, на интересы предприятий с весомым вкладом в авиационную отрасль, в ассоциацию, но вряд ли может выступать контролирующим органом.

М.Ю.Казачков подчеркнул, что с самых первых дней, мы исходили из принципа добровольности участия и оплаты членского взноса, позволяющего компаниям разного размера участвовать в деятельности ассоциации. Ассоциация - не налоговая инспекция, чтобы проверять декларацию и уж тем более – долю участия компании на авиационном рынке, но, безусловно, объем выручки показывает вклад компании на авиационном рынке, а значит относительно объема выручки, который планирует себе сама компания на следующий год в нашей индустрии, логично ориентировать и членский взнос, и нашу деятельность.

А.Л. Виноградов предложил обратиться к методике расчета взносов по количеству воздушных судов или по количеству персонала. М.Ю.Казачков напомнил, что самая первая шкала была точной калькой с методики расчета Международной Вертолетной Ассоциации (НАИ), но с поправкой на более низкий объем уровня доходов в России. Разумеется, нужна и дифференциация по виду деятельности – есть эксплуатанты, есть производители, поставщики АТИ, продавцы услуг.

М.Ю. Казачков напомнил о недавней инициативе президента России по поддержке общественных организаций. Но, прежде чем претендовать на бюджетное субсидирование – то есть выйти вовне, следует понимать, что нужен соответствующий пакет документов, а пока, с таким заключением на «внешнем периметре» - делать нечего.

По сути, отметил М.Ю. Казачков, хоть и неприятно читать негативный отзыв о работе ассоциации, но указания ревизора, безусловно, работают на нашу общую пользу, поскольку, в конечном итоге, рекомендации говорят нам о том, что могло быть повысить контролируемость, предсказуемость бюджета, а значит обеспечить более точное планирование и его расходования, более прозрачное и понятное поле для работы, более комфортные условия работы для всех: аппарата Ассоциации, членов Ассоциации и ревизоров. В заключение М.Ю. Казачков обратился к каждому члену ассоциации – с запросом на предложения по урегулированию поднятых ревизионной комиссией вопросов.

ПРИНЯТОЕ РЕШЕНИЕ

Принять отчет Ревизионной Комиссии АВИ за 2014 финансовый год и 6 месяцев 2015 года. Провести дополнительное рассмотрение предложений по различным вариантам методики расчеты членских взносов с тем, чтобы выбрать оптимальное и учитывающее пожелания Ревизионной комиссии.

Голосовали «ЗА» единогласно.

По третьему вопросу повестки дня «Утверждение годового бухгалтерского баланса Ассоциации за 2014 финансовый год. Утверждение годового бюджета АВИ на 2016 год» выступил М.Ю. Казачков и проинформировал участников собрания о том, что очередной баланс (*Приложение 3*) был сдан своевременно и в соответствии с требованиями налоговой инспекции, в ФНС ассоциация фигурирует как добросовестный налогоплательщик. Затем М.Ю. Казачков предложил ознакомиться с бюджетом АВИ на 2016 год:

№ п/п	Наименование статьи	Ед. изм.	Кол-во	Ежемесячно, руб	В год, руб
1. Поступления					
1.	Членские взносы	Рубль			5 140 000
2. Расходы					
1.	Расходы на проведение собраний, конференций, форумов, встреч и т.д.		2	150 000	300 000
2.	Аренда помещения и оплата коммунальных услуг.	Кв.м./мес.	20,4/12	47 000	564 000
3.	Приобретение средств связи, компьютеров, дополнительного оборудования, оплата связи (телефон, интернет и т.д.)		12	3 000	36 000
4.	Оплата переводов текстов, почтовых, курьерских и транспортных услуг.		12	2 000	24 000
5.	Приобретение и поддержание рабочих мест, канцелярские расходы, хозяйственные и сервисные расходы.		12	3 000	36 000
6.	Организация «Русского часа»		1	300 000	300 000
6.	Командировочные расходы.		12	30 000	360 000
7.	Фонд оплаты труда (с налогами)		12	320 000	3 840 000
8.	Расходы на поддержание сайта, издание методических материалов, журнала, рекламной-выставочную деятельность.		12	20 000	240 000
9.	Бухг. Обслуживание, налоги, банковские и прочие расходы.		12	30 000	360 000
	Всего:				6 060 000
Итоговый баланс: -920 000					

А.Я. Калачев прокомментировал бюджет, подчеркнув, что по факту не расходуются многие из статей и расходная часть ограничивается расходами на оплату аренды, поддержанием работы офиса и фондом заработной платы. Экономим на всем, что возможно, так в этом году еще раз

минимизировали расходы на телефонную связь и Интернет, не тратили из бюджета АВИ средств на «русский час» или проведение форума. А средствами, сэкономленными на оплате заместителя председателя Правления пришлось закрывать дефицит в 1,8 млн – неполученных взносов в бюджет 2015 года, соответственно – если члены АВИ оплатят задолженность по оплате членского взноса за текущий 2015 год, дефицита бюджета в 2016 году – не будет. Соответственно, Правление обращается к членам по погашению задолженности, если невозможно сразу - частями. М.Ю.Казачков дополнил предложение, обратившись к опыту на заре основания Ассоциации – не только денежные вложения в бюджет решают вопрос, но приветствуется использование различных административных и материальных ресурсов компаний-членов, организация мероприятий на базе этих предприятий. Например, в свое время на базе НПК «ПАНХ» однажды собирались эксплуатанты Ка-32. В сегодняшнее непростое время, не возбраняется выходить с такими инициативами, не внося в бюджет Ассоциации денежных средств, но обеспечивая решение задач за счет внутренних ресурсов компаний-членов.

М.Ю. Казачков прокомментировал также, что первым организационным шагом к снижению объема дебиторской задолженности стало принятие в прошлом году нового Положения о членстве, когда были введен статус Действительного и Ассоциированного члена. По итогу оплат членских взносов за 2014 год, 40 членов оплатили на сумму 4 752 778 руб, а 16 марта этого года остальные 20 неоплативших – переведены в статус Ассоциированных членов. На сегодня - из 40 Действительных членов взнос оплатили 34 компании на сумму 3 457 184 руб. Долг по плате взносов 2015 года у восьми компаний на сумму 2 001 487 руб, самая весомая не поступившая часть взносов – Камов, Экскласез Холдингз, Раменское ПКБ.

ПРИНЯТОЕ РЕШЕНИЕ

Утвердить годовой бухгалтерский баланс Ассоциации за 2013 финансовый год. Утвердить годовой бюджет АВИ на 2016 год.

Голосовали «ЗА» единогласно.

По четвертому вопросу повестки дня «Обсуждение и определение основных направлений деятельности АВИ на 2016 год».

М.Ю. Казачков предложил рассмотреть и обсудить проект «Основные направления деятельности АВИ на 2016 год» (*Приложение 4*) с учетом итогов работы комитетов и рабочих групп, рассмотренных в отчете Правления и того, что представляется наиболее актуальным на следующий год.

О.В.Худоленко обратился с вопросом о том, чтобы донести до АО «Вертолеты России» вопросы послепродажного обслуживания, прозвучавшие на форуме. М.Ю. Казачков заверил, что будет специально организована рабочая встреча с руководителем профильного холдинга АО «Вертолеты России» А.А. Михеевым и заместителем министра промышленности и торговли РФ Министерством промышленности и торговли А.И.Богинским.

А.В. Чурочкин обратил внимание на необходимость дополнить направления прозвучавшим в ходе форума предложение ЮТэйр, с которым А.Г. Шнырев согласился – «Создание экспертной группы АВИ по участию в подготовке правовой базы воздушного законодательства».

В.С. Аксютин проинформировал о предложенной «Airbus Helicopters» помощи в переводе ряда методических материалов группы ENEST, материалы на странице Комитета безопасности полетов на вертолетах (КБПВ) будут реорганизованы и дополнены, в том числе пока непереведенными материалами, с тем, чтобы все основные материалы были в одном месте.

И.Е. Мухин пояснил задачу *«Рекомендовать эксплуатантам членам АВИ оказывать возможную поддержку в предоставлении полетных данных разработчикам систем диагностики и*

прогнозирования технического состояния вертолетов» тем, что это необходимо для содействия более качественной разработке системы диагностики и прогностики технического состояния вертолетов. Для решения задачи будет подготовлено письмо-обращение к эксплуатантам-членам АВИ с описанием формата данных и условий сотрудничества. И.Е. Мухин предложил также в рамках работы АВИ по вопросам безопасности полетов обратиться к предприятиям-разработчикам авиационной техники с вопросом о возможностях оснащения вертолетов системами видеонаблюдения и хранения информации о ситуации в кабинном и закабинном пространстве.

Д.Г. Хоружик внес предложение дополнить тематику Рабочей группы «Поставки АТИ», в связи со вступившим с 1 сентября 2015 года законом о внесении изменений в 275-ФЗ и обратится с запросом в Минтранс по вопросам правоприменения в отношении авиаремонтных организаций, а также подтвердил готовность поддержать совместную работу с Ассоциацией сервисных компаний авиационного рынка (АСКАР) по изменению действующего законодательства в части оперативной замены неисправных авиационных компонентов (операций Exchange) посредством обоснования и внесения поправок в статьи 39 и 146 Налогового кодекса РФ.

А.Я.Калачев проинформировал о необходимости обсудить в рамках АВИ целесообразность формирования рекомендованных от АВИ цен на вертолетные услуги. Публикация статьи в Википедии об АВИ и медали АВИ.

ПРИНЯТОЕ РЕШЕНИЕ

Утвердить «Основные направления деятельности АВИ на 2016 год» с внесением в проект озвученных предложений по итогам первого дня форума и, по возможности, учесть при планировании работы ассоциации и другие итоги форума, отраженные в его резолюции.

Голосовали «ЗА» единогласно.

По пятому вопросу повестки дня «Предложения по совершенствованию организации работы АВИ и связанные с этим изменения Устава и Положения о членстве в АВИ» выступил А.Я.Калачев, пояснив вопросы РК АВИ, требующие внесения изменений в «Положение о членстве в АВИ» и/или Уставе АВИ:

- Внести в обязанности члена АВИ регулярное обновление анкетных данных и, прежде всего, в отношении актуальности указанных по члену АВИ объемов выручки;
- Внести изменения в порядок и определить периоды начисления членских взносов по итогам сбора и обсуждения предложений членов, обсужденных в связи с вопросом 2 повестки дня собрания. Внести также уточнение по отсутствию применения повышающего коэффициента для членов со стажем менее 15 месяцев и по процедуре возврата Ассоциированного члена АВИ в статус Действительного члена;
- Обозначить процедуру исключения из АВИ не откликающихся и/или обанкротившихся компаний членов ассоциации.
- Определить возможность проведения собраний членов Ассоциации, Правления и Президиума в заочном формате и обозначить периодичность не менее 1 раза в год;
- Определить порядок внесения добровольных пожертвований;

В.Б. Козловский обратил внимание на необходимость предварительной правовой экспертизы по предложенным в Устав АВИ изменениям.

По вопросу «Об организации личных кабинетов членов АВИ» высказался В.Б. Козловский, что следует решить в рабочем порядке. М.Ю. Казачков высказал мнение, что вопрос пока преждевременный, так как обеспечение удобства и оперативности доступа членов к собранной в

одном месте исходящей корреспонденции АВИ и информации от членов – требует вложения дополнительных средств.

ПРИНЯТОЕ РЕШЕНИЕ

Аппарату АВИ подготовить и внести изменения и дополнения в Устав АВИ и «Положение о членстве в АВИ».

Голосовали «за» и единогласно.

По шестому вопросу повестки дня «О составе органов управления и контроля АВИ» А.Я.Калачев пояснил, что вот уже год, как в составе РК АВИ осталось только два человека вместо трех, положенных по Уставу и осталась незаполненной вакансия руководителя Экономического комитета АВИ.

М.Ю.Казачков проинформировал присутствующих о поступившем в преддверии собрания предложении по кандидатурам от АО «Вертолеты России»:

- в члены в РК АВИ - **Лесников Виталий Сергеевич** заместитель руководителя департамента ценообразования,
- на вакансию руководителя Экономического комитета АВИ - **Рамиль Назибович Ахмадеев** руководитель Департамента анализа, стратегических сделок и рынков капитала.

Участникам собрания был представлен В.С.Лесников, присутствующий на собрании по доверенности АО «Вертолеты России». После обмена мнениями было предложено утвердить РК АВИ в новом составе.

ПРИНЯТОЕ РЕШЕНИЕ

Утвердить состав Ревизионной комиссии АВИ в количестве трех человек:

- 1) **Булдырева Елена Владимировна** - начальник отдела внутреннего аудита ПАО "Авиакомпания "ЮТэйр",
- 2) **Мягкова Ирина Сергеевна** – бухгалтер ЗАО "Русские Вертолетные Системы",
- 3) **Лесников Виталий Сергеевич** - заместитель руководителя департамента ценообразования АО «Вертолеты России».

Утвердить на должность руководителя Экономического комитета АВИ - руководителя Департамента анализа, стратегических сделок и рынков капитала АО «Вертолеты России» **Рамиля Назибовича Ахмадеева**.

Голосовали «за» и единогласно.

М.Ю. Казачков сообщил присутствующим о необходимости внести изменения в состав Президиума АВИ в связи с тем, что ушел из жизни А.А. Смяткин (члены АВИ почтили память Александра Александровича вставанием), а также передал просьбу И.Е. Пшеничного о выходе в связи с переходом на новое место работы и невозможность активного участия в деятельности ассоциации. М.Ю. Казачков предложил собранию рассмотреть кандидатуры в состав Правления в лице активных членов, с самого основания ассоциации А.В. Чурочкина и О.В. Худоленко. Члены АВИ обменялись мнениями по новому составу Президиума АВИ:

№ п/п	Ф.И.О.	должность, организация
1	Михеев Сергей Викторович	генеральный конструктор ОАО «Камов»
2	Зайцев Геннадий Николаевич-	заслуженный пилот СССР
3	Казачков Михаил Юрьевич	генеральный директор холдинга «РВС»
4	Климов Александр Михайлович	заместитель начальника летно-испытательного комплекса по летной службе, старший летчик-испытатель ОАО «МВЗ им.М.Л.Миля»
5	Козловский Владимир Борисович	председатель Совета директоров ОАО « НПК «ПАНХ»
6	Левицкий Франц Иванович	старший пилот-инструктор летного отряда ОАО «Авиакомпания ЮТэйр»
7	Леонов Евгений Николаевич	генеральный директор ООО "НордВестАвиа"
8	Гаврилов Николай Федорович	начальник инспекции безопасности полетов, ОАО «Авиакомпания ЮТэйр»
9	Орешникова Екатерина Петровна	командир воздушного судна БО-105 МЧС России
10	Семенович Александр Николаевич	командир авиационной эскадрильи иностранных ВС, Специальный Летный Отряд "Россия"
11	Чурочкин Александр Владимирович	генеральный директор ООО «ЧКалАвиа»
12	Худоленко Олег Владимирович	Заместитель генерального директора по научно-техническому прогрессу и качеству ОАО НПК «ПАНХ»

Президент АВИ - Михеев Сергей Викторович.

ПРИНЯТОЕ РЕШЕНИЕ

Перевести А.В. Чурочкина и О.В. Худоленко из состава Правления в Президиум АВИ. Опубликовать новый состав Президиума и Правления АВИ.

Голосовали «ЗА» - единогласно.

По седьмому вопросу повестки дня «О приеме в АВИ новых членов» М.Ю. Казачков предложив участникам собрания рассмотреть заявление, анкету и копии документов предприятия, а также информационную справку о предприятиях-кандидатах в члены АВИ ООО "ЧкалАвиаСервис" и ООО "Алюминиевые конструкции".

Было предоставлено слово генеральному директору ООО "Алюминиевые конструкции" А. К. Уляшову, который кратко ознакомил присутствующих с профилем деятельности предприятия и возможностями сотрудничества по оборудованию для вертолета МИ-8, а также озвучил конкретное предложение к членам АВИ по партнерскому сотрудничеству для создания новых комплексов оборудования для любых других типов вертолета.

А.С. Чурочкин проинформировал присутствующих о профиле деятельности дочернего предприятия ООО "ЧкалАвиаСервис".

Вопросов, замечаний – не последовало и М.Ю. Казачков предложил проголосовать и начинать активное сотрудничество.

ПРИНЯТОЕ РЕШЕНИЕ

Принять в действительные члены Ассоциации компании ООО "ЧкалАвиаСервис".

Голосовали «ЗА» единогласно.

Принять в действительные члены Ассоциации ООО "Алюминиевые конструкции".

Голосовали «ЗА» единогласно.

По восьмому вопросу повестки дня «О выходе из АВИ» М.Ю. Казачков доложил присутствовавшим, что за время подготовки собрания, компании-кандидаты на выбытие приняли решение остаться в составе ассоциированных членов АВИ, соответственно вопрос – с повестки снимается.

По девятому вопросу повестки дня «Разное» слово взял А.Я. Калачев озвучив предложения, в которые за три года работы в Аппарате Ассоциации напрашиваются в итоге анализа возможностей для качественного развития работы Ассоциации, усиления ее коллективной силы или, как говорится - синергии.

Первое, можно посмотреть, что в дополнение к предусмотренной Уставом структуре управляющих органов, в соответствии с законом об НКО, можно было бы внутренним документом ввести возможность определенной ротации лидерских функций среди наиболее сильных компаний-членов, способных обеспечить выполнение таких функций, как например, организация и ведение работы комитета. Таким образом – мы, могли бы расширить географию, обогатить тематику и специфику мероприятий, оживить, обновить «свежим взглядом».

Второе, в продолжение первого предложения - посмотреть возможности проведения наших основных, базовых мероприятий АВИ, того же Вертолетного форума в разных местах страны – в Тюмени, или Казани, или Санкт-Петербурге - все будет зависеть от желания наших членов и от их желания взять на себя основную нагрузку по организации мероприятий.

Третье, в Ассоциации, с развитием новых тематических направлений все больше текущей работы: ведение документооборота, организация плановых и оперативных мероприятий, заседаний и встреч, обеспечение сбора и многостороннего обмена информации по всем тематическим направлениям, и поддержание связи с партнерами, общение с потенциальными новыми членами, плюс огромный пласт работы по членским взносам. С одной стороны, есть масса рутинной работы секретаря, а с другой – работа, для которой нужны профессиональные знания и навыки организатора и управляющего, менеджера проектов, а также профессиональный подход в организации коммуникаций - устных или электронных, на русском или английском, при этом информацию нужно собрать, грамотно подготовить и по отдельному запросу, и для членов ассоциации, и органов управления, и для всего сообщества. Вся эта «тыловая», обеспечительная

деятельность по исполнению наших проектов - требует огромных усилий. И на все это у нас пока один человек – Л.В.Лямец. Однажды мы с Ю.И.Крушинским делали целевой проект по обнулению таможенной пошлины на авиатопливо и очень быстро поняли – насколько необходима эта функция для успеха задуманного проекта. Что касается компетенций, то, на мой взгляд, все эти организационно-обеспечительные функции – требуют не столько авиационных знаний, сколько управленческих компетенций и коммуникационных, поэтому я предлагаю вернуть в штат должность исполнительного директора и рассмотреть на эту позицию уже проверенного на деле исполнителя Людмилу Васильевну, приняв ей в помощь секретаря. Я считаю, что качество работы АВИ от этого только улучшится. А инициаторов идей и тем, специалистов от авиации – у нас достаточно, при этом ничего нового не «закрутится» если давно уже не хватает рук, которые под все эти идеи будут обеспечивать достойную организационную составляющую.

В.Б. Козловский отметил, что первое и третье предложение сильно различны, поскольку первое - надо смотреть и думать, а третье – если нужно, то нужно просто принять решение.

Слово взял А.В. Чурочкин и предложил активнее внедрять «своих» и «зубастых», например, В.Б. Козловского в структуры власти, в общественные совет при президенте или Правительстве.

М.Ю. Казачков поделился опытом участия в такие комиссии и советы, где никто не наделен правом принятия решения, АВИ уже неоднократно подавала в такие комиссии тщательно разработанные документы – неэффективно по итогу, а по времени – крайне затратно. Михаил Юрьевич выразил мнение, что гораздо плодотворнее работает механизм заранее запланированных рабочих встреч, в которых участвуют лица, наделенные правом принимать решения.

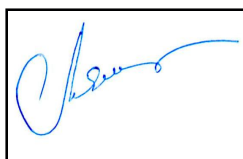
В заключение, В.Б. Козловский обратил внимание присутствующих, что, возможно, для повышения рейтинга и узнаваемости Ассоциации не грех иногда и «пошуметь», выбрав темы, понятные массовым средствам информации.

Председатель собрания:



М.Ю. Казачков

Секретарь собрания:



Л.В. Лямец