

**Особенности национального стандарта РФ
«РУКОВОДСТВО ПО СИСТЕМЕ
МЕНЕДЖМЕНТА БЕЗОПАСНОСТИ
ЭКСПЛУАТАНТОВ АВИАЦИОННОЙ
ТЕХНИКИ (АВИАКОМПАНИЙ)»**

ATO Events -2014

Национальный
стандарт РФ
«Руководство
по системе
менеджмента
безопасности
эксплуатантов
авиационной
техники
(авиакомпаний)»



**Руководство по системе менеджмента безопасности
эксплуатантов авиационной техники (авиакомпаний)**



Составлено на основе РУБП ИКАО, ДОС. 9859 Добавление 4 к Главе 5

**Предлагаю обратить
внимание на ...**



Перевод названия документа «Приложения 19» ИКАО (Management-Управление)

**Что означает
английское слово
“MANAGEMENT” ?**

- **COLLINS**, Millennium edition
(COBUIL, OXFORD, etc.)

- **MANAGEMENT:**
 1. **The technique, practice, or science of managing or controlling**
 2. The members of the executive or administration of the company
 3. Managers or employers collectively
 4. The skilful or resourceful use of materials, time, etc.

MANAGEMENT

- «Новый словарь иностранных слов», авторы Е.Н. Захаренко, Л.Н. Комарова, И.В. Нечаева

- **МЕНЕДЖМЕНТ** – совокупность принципов, методов и форм управления производством

MANAGEMENT

- Современный англо-русский, русско-английский словарь “PONS”

- **MANAGEMENT:**

1. управление, руководство
2. руководящие кадры

MANAGEMENT

- «Словарь иностранных слов современного русского языка», автор Т.В. Егорова

- **УПРАВЛЯТЬ – направлять ход, движение кого-, чего-н., руководить**

MANAGEMENT

- **ГОСТ Р 51897 – 2011/Руководство ИСО 73:2009 «Менеджмент риска. Термины и определения»**
- **МЕНЕДЖМЕНТ РИСКА – скоординированные действия по руководству организацией в отношении риска**

MANAGEMENT

- **Управление** – это управленческая деятельность руководства организации по достижению заданных производственных показателей.

В них есть *оценка текущих параметров*, задаются *плановые параметры*, есть этапы *планирования, обеспечения, организации и контроля*.

(традиционный процесс управления)

Управление

ВХОД

ВЫХОД



ВХОД

Традиционный процесс управления

- **Руководить** — значит воздействовать на людей для достижения нужных вам результатов (в нашем случае - безопасности)

- **Достигать.** Задача руководителя — показывать результат в безопасности деятельности вверенного ему подразделения, организации и обеспечивать его достижение. Именно руководитель отвечает за результат. При этом, *если он желает достичь результата в безопасности — он должен взять на себя ответственность за безопасность.* Чем лучший результат достигается в безопасности деятельности подчиненных, тем выше он будет цениться как руководитель подразделения.
- **Нужного ВАМ результата** — каждый руководитель на своем месте должен определить цели безопасности, к которым должны прийти его подчиненные, каждый отдельно взятый сотрудник. Именно цели, а не параметры, которые определены в руководствах, описывающих деятельность специалистов. Если руководитель желает быть хорошим руководителем — ему нужно уметь ставить цели безопасности — и себе, и подчиненным.
- **Воздействуя на подчиненных** — если вы сами умеете делать что-то хорошо (например, пилотировать воздушное судно, производить его техническое обслуживание, управлять воздушным движением) это здорово и это означает, что вы хороший специалист. Именно *специалист*. **Руководить – означает умение получать нужный результат воздействуя на подчиненных.** Когда ваш сотрудник умеет безопасно летать, производить техобслуживание, управлять воздушным движением и делает это именно так, как вы этого хотите, тогда вы квалифицированный руководитель.

Руководство

- **SAFETY MANAGEMENT** – это управление безопасностью деятельности авиакомпании посредством воздействия на персонал

ВЫВОД

- Словари:
GOOGLE,
LINGVA,
WIKIPEDIA

- **ASSURANCE** -
гарантирование,
заверение,
уверение,
процессы убеждения потребителя
в безопасности услуги (контроль и
количественная оценка безопасности,
осуществление изменений, совершенствование
SMS),
страхование

**“Assurance” -
гарантирование**

Благодарю за внимание !
