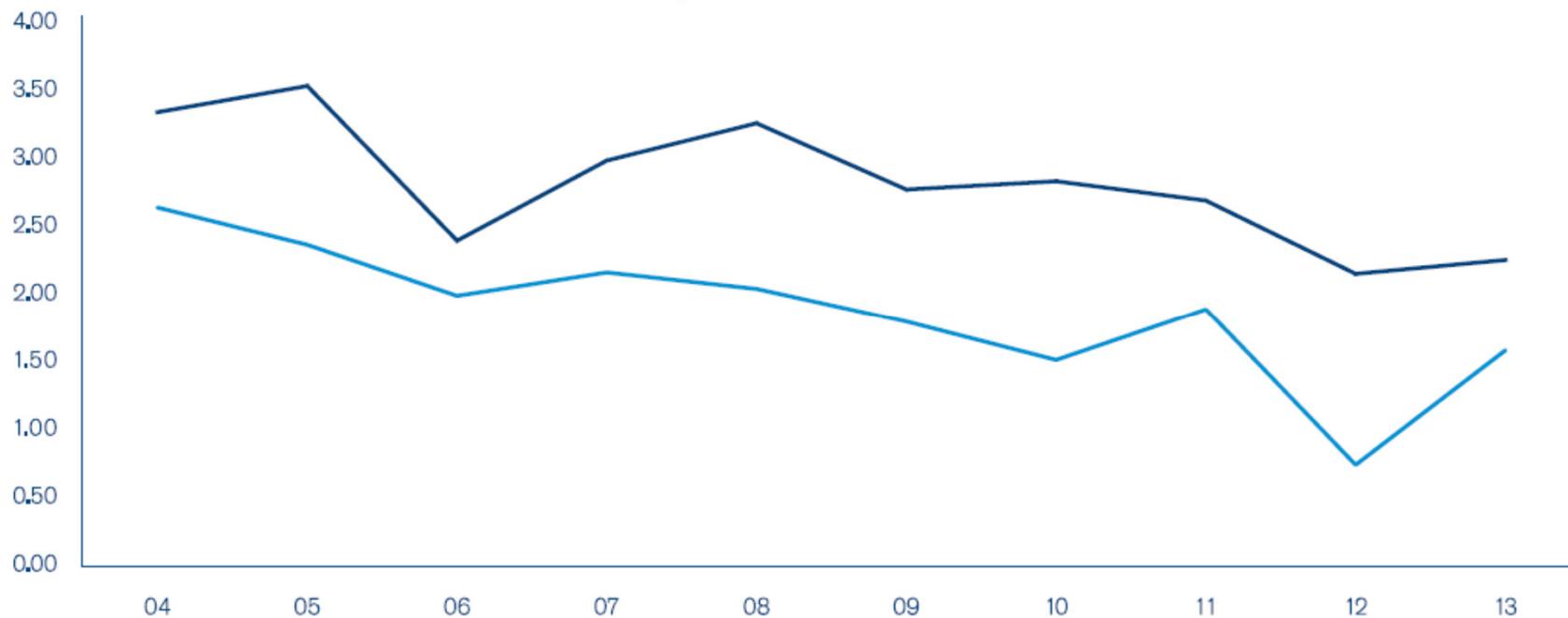




# СУБП и руководство авиапредприятий

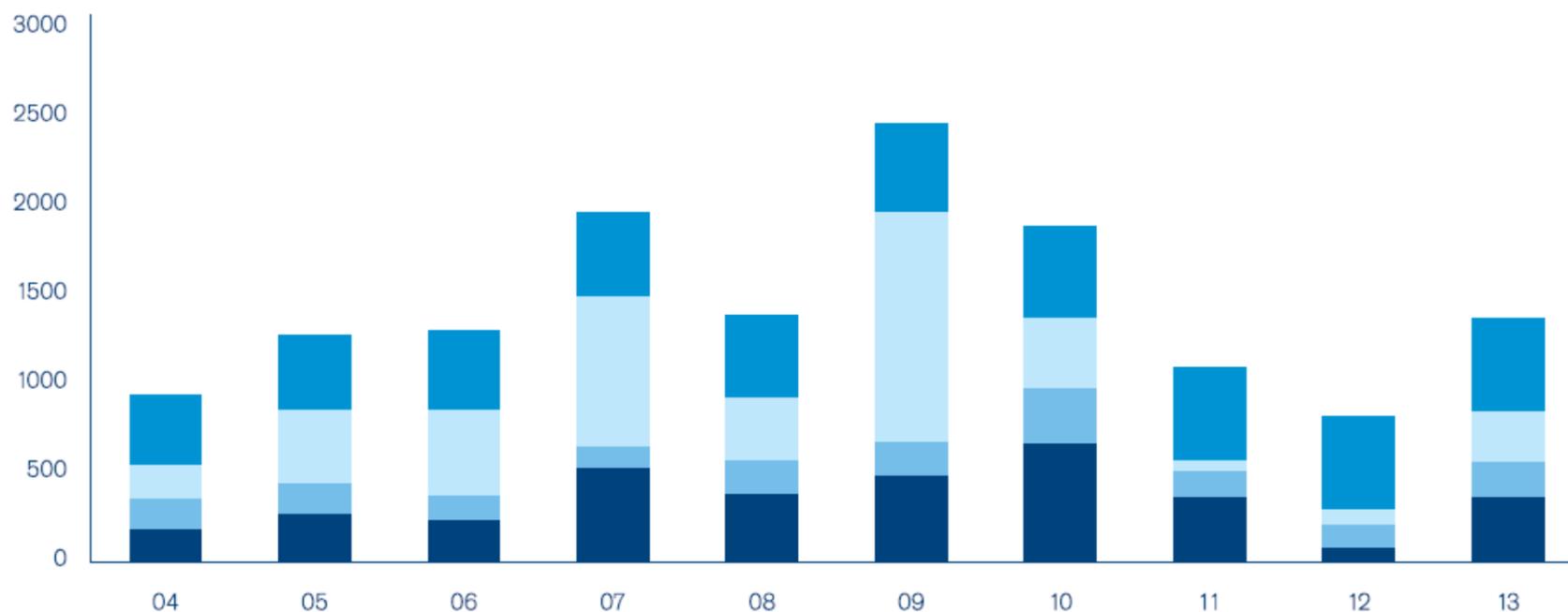
Аркадий Меркулов,  
Заместитель директора  
по безопасности полетов  
Филиал ИАТА в г. Москве

# Показатель аварийности



Авиационных происшествий на миллион полетов

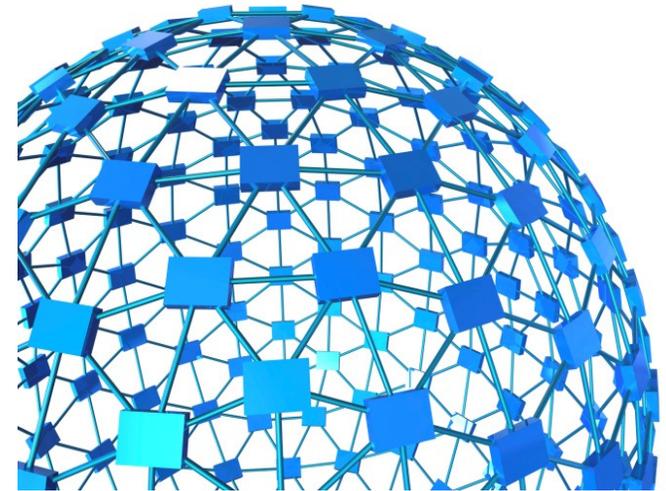
# Прямые расходы авиакомпаний



В миллионах долларов США по АП с реактивными ВС западного производства

# Основы СУБП

- Комплексность бизнеса
- Зависимость от "Системности работы"
- Принятие решений и выработка мероприятия на основе фактов
- Сбор и анализ достоверной информации
- Понимание системы в целом и связанных рисков
- Ответственность за мероприятия по снижению рисков



# Фундаментальный сдвиг

- От реактивного к упреждающему управлению
- От предписывающего управления и надзора к управлению и надзору, основанным на фактическом поведении бизнеса



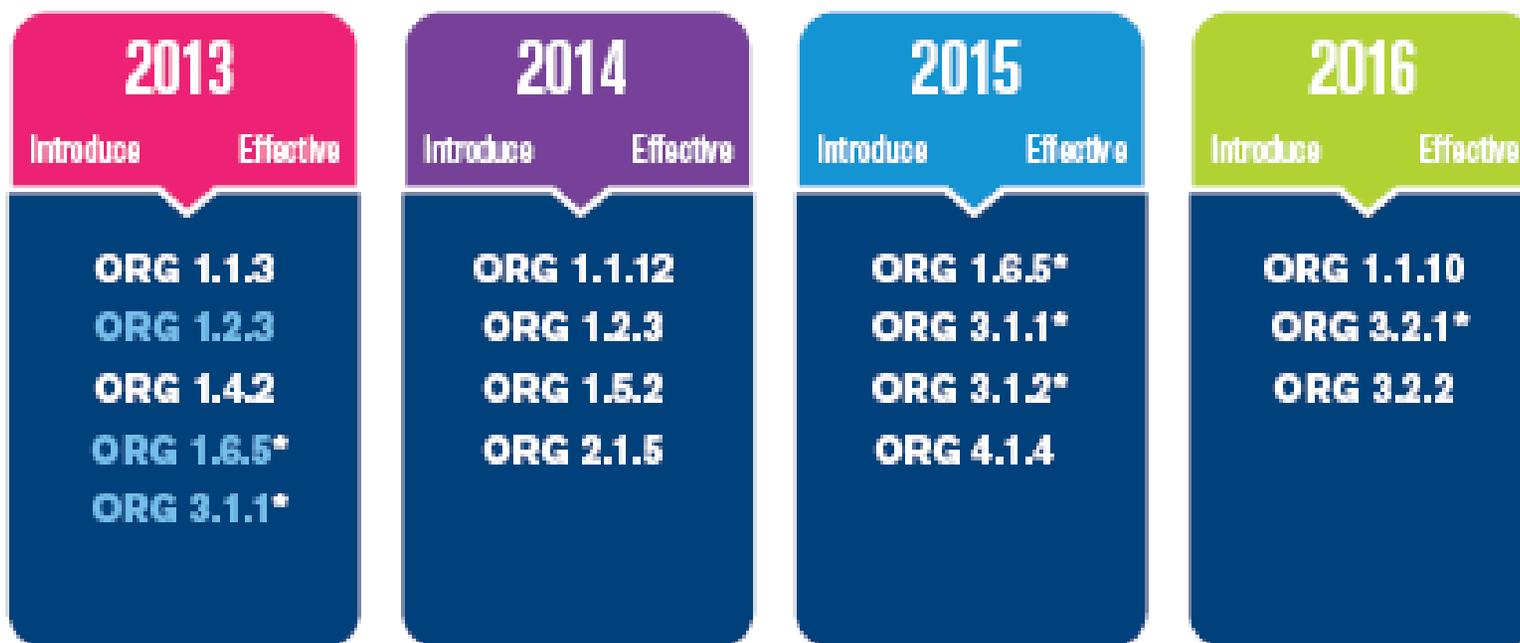


# Концептуальные рамки СУБП ИКАО

1. Политика и цели обеспечения безопасности полетов:
  - 1.1 Обязательства и ответственность руководства.
  - 1.2 Иерархия ответственности за безопасность полетов.
  - 1.3 Назначение ведущих сотрудников, ответственных за безопасность полетов.
  - 1.4 Координация планирования мероприятий на случай аварийной обстановки.
  - 1.5 Документация по СУБП.



# Поэтапный план СУБП через IOSA



# Ключевые должности

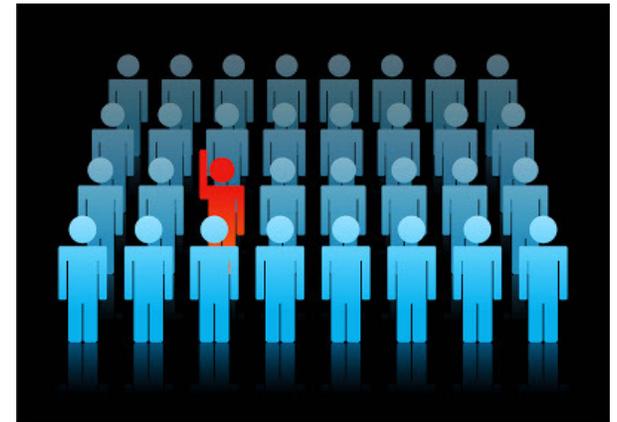
- Критически важные решения
- Изменения организационной структуры
- Изменения корпоративной культуры
- Учет действующей реальности



**Роль лидера - ключевая**

# Подотчетный руководитель

- Единственное лицо в организации
  - Дополнение к другим выполняемым функциям
  - Прямая ответственность за внедрение и поддержание СУБП
- Как правило, Генеральный директор
- Делегирование обязанностей, но не подотчетности
- Определение порога (приемлемого уровня) риска Организации
- Формирование и продвижение политики в области безопасности полетов
- Самостоятельность в принятии решений по распределению человеческих и финансовых ресурсов



# Требование IOSA: ORG 1.1.3

Эксплуатант определяет в рамках системы управления единственное высшее должностное лицо, которое определяется как Подотчетный руководитель, отвечающий за функционирование системы управления, как указано в ORG1.1.1, который:

- i Независимо от других выполняемых функций, реализует обязанности и несет конечную ответственность от лица Эксплуатанта за внедрение и поддержание функционирования СУБП во всей организации
- ii Наделен полномочиями предоставлять ресурсы, необходимые для управления рисками БП и угрозами АБ при выполнении полетов ВС,
- iii реализует обязанности и несет конечную ответственность за то, что производство полетов осуществляется в соответствии с условиями и ограничениями Свидетельства Эксплуатанта и согласно применимым положениям и стандартам Эксплуатанта.



IOSA Standards Manual  
Effective 1 September 2013

7th Edition

# Руководитель по безопасности полетов

- Персональная обязанность по повседневному надзору за СУБП с целью
  - Развития системы
  - Непрерывного управления
- Выявление и информирование о существующих проблемах
- ОБЯЗАТЕЛЬНАЯ независимость от производства
- Советник по вопросам управления безопасностью полетов





# Требование IOSA: ORG 1.1.12

- Эксплуатант определяет должностное лицо
  - из руководящего состава
  - по поручению и от лица Руководителя
  - для организации работ по
    - внедрению,
    - поддержанию в рабочем состоянии и
    - ежедневному надзору за функционированием системы управления безопасностью полетов по всей организации



IOSA Standards Manual  
Effective 1 September 2013

7th Edition



# Обязательства высшего руководства

- ⌘ Ключ к улучшениям
- ⌘ Роль:
  - ⌘ Демонстрация заинтересованности и потребности в ежедневном совершенствовании безопасности полетов
  - ⌘ Создание условия, когда каждый сотрудник проникается важностью вопросов обеспечения безопасности полетов
  - ⌘ Продвижение эффективной культуры безопасности полетов
  - ⌘ Достижение и/или перевыполнение задач в области безопасности полетов



# Требование IOSA: ORG 1.6.5

- Утверждение и реализация программы подготовки в области безопасности полетов
- Обеспечение надлежащей квалификации персонала для выполнения обязанностей в рамках СУБП
- Отдельные программы подготовки для различных категорий работников организации, включая руководящий состав
- Учет специфики выполняемых в рамках СУБП служебных обязанностей



IOSA Standards Manual  
Effective 1 September 2013

7th Edition





# Курс ИАТА: СУБП для высшего руководства

- 3 дня:
  - Базовые требования СУБП
  - Управление рисками
  - Измерение показателей и эффективности СУБП
  - Роль руководства в формировании культуры БП
  - Экономический смысл СУБП
- Доступен по запросу





to represent, lead and serve the airline industry