



**ВЕРТОЛЕТЫ  
РОССИИ**

**RUSSIAN  
HELICOPTERS, JSC**



**СОСТОЯНИЕ РАБОТЫ ПО СОЗДАНИЮ  
СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ  
ПОЛЕТОВ В ОАО «ВЕРТОЛЕТЫ РОССИИ»  
JSC Russian Helicopters SMS development status**



**Поправка №101 к Международным стандартам и рекомендуемой практике  
Летная годность воздушных судов Приложение 8 к Конвенции о ИКАО  
Amendment No.101 to SARPs Airworthiness of Aircraft Annex 8 to ICAO Convention**

ИКАО рекомендует, чтобы с 14.11. 2013 г. в рамках своей программы по безопасности полетов **организация , ответственная за типовую конструкцию или изготовление воздушного судна** внедрила СУБП, которая:

ICAO recommends that from 14/11/2013 each **organization responsible for aircraft type design or manufacturing** should implement SMS (within its flight safety program) which:

- а) определяет риски для безопасности полетов;  
identifies flight safety risks;
- б) обеспечивает принятие коррективных действий, необходимых для поддержания согласованного уровня безопасности полетов;  
ensures adoption of corrective measures needed to maintain the desired FS level;
- в) предусматривает проведение постоянного мониторинга и регулярной оценки уровня безопасности полетов;  
considers continuous monitoring and routine flight safety level assessment;
- г) имеет своей целью постоянное повышение общей эффективности системы управления безопасностью полетов.  
aims to continuous improvement of SMS efficiency



## Характеристиками СУБП являются...

SMS features are the following...

Приверженность высшего руководства Холдинга принципам управления безопасностью полетов

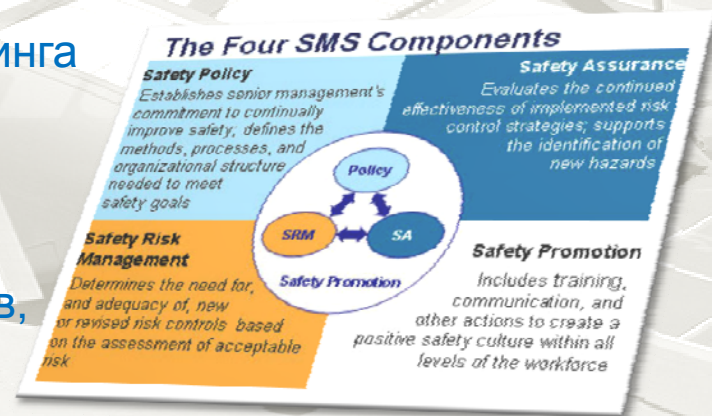
All executive management vote for the FS management principals

Подход к управлению безопасностью полетов, основанный на управлении рисками

Approach to FS management based at Risk management

Интегрирование СУБП в деятельность структурных подразделений Холдинга

SMS integration into the Company subdivisions activity



## **СУБП является... SMS is...**

Реагирующей - если проводятся расследования авиационных происшествий и инцидентов

Проактивной - если применяются обязательные и добровольные системы отчетности, аудиты безопасности полетов и исследования

Прогностической – если применяются системы конфиденциальной отчетности, проводится анализ полетных данных и мониторинг летных испытаний



**Факторы опасности**  
**Hazards**

**Меры по снижению рисков**  
**Risk mitigation measures**

**Риски**  
**Risks**



**Идентификация факторов опасности** – метод выявления факторов опасности, относящихся к организации;

**Отчетность о событиях** – процесс получения данных по безопасности полетов и летных испытаний;

**Управление рисками** – стандартный подход по оценке и управлению рисками;

**Измерение показателей эффективности** – управляющие инструменты, позволяющие анализировать, достигнуты ли цели организации в области безопасности полетов;

**Обеспечение Качества/Безопасности полетов** – процессы, основанные на принципах управления качеством, по постоянному совершенствованию системы управления безопасностью полетов и летных испытаний организации.

*Определение Политики Холдинга в области безопасности полетов*

*Определение организационной структуры Холдинга*

*План реализации СУБП*

*Реагирующий метод*

**2010 - 2011**

*Проактивный метод*

*Прогностический метод*

*Разработка показателей эффективности СУБП*

*Обучение и продвижение СУБП в подразделения Холдинга*

**2012**

*Стандарты и рекомендуемая практика ИКАО и Государственные программы по безопасности полетов*

*Обновление для включения требований к организациям-разработчикам*

**2013 - 2014**

*Приведение в соответствие документам ИКАО и Государственным программам по безопасности полетов*



Основной целью работы Службы безопасности полетов (СБзП) является координация и контроль деятельности подразделений Холдинга, участвующих в разработке, производстве и летных испытаниях авиационной техники в вопросах безопасности полетов.

Служба безопасности полетов осуществляет следующие функции:

*Разработка нормативных и директивных документов, регламентирующих соблюдение в подразделениях Холдинга вопросов безопасности полетов при разработке, производстве и испытаниях авиационной техники.*

*Всесторонний контроль соблюдения безопасности полетов и летных испытаний в подразделениях Холдинга.*

*Взаимодействие с Авиационными властями и органами государственного регулирования по вопросам управления безопасностью полетов и летных испытаний.*

Служба безопасности полетов Холдинга решает следующие задачи:

*Оценка влияния событий при производстве, летных испытаниях и в эксплуатации на летную годность ВС, и обеспечение разработки и внедрения мероприятий по поддержанию летной годности в зависимости от влияния события.*

*Обеспечение анализа данных, влияющих на безопасность полетов, разработки и внедрения мероприятий по управлению безопасностью полетов.*

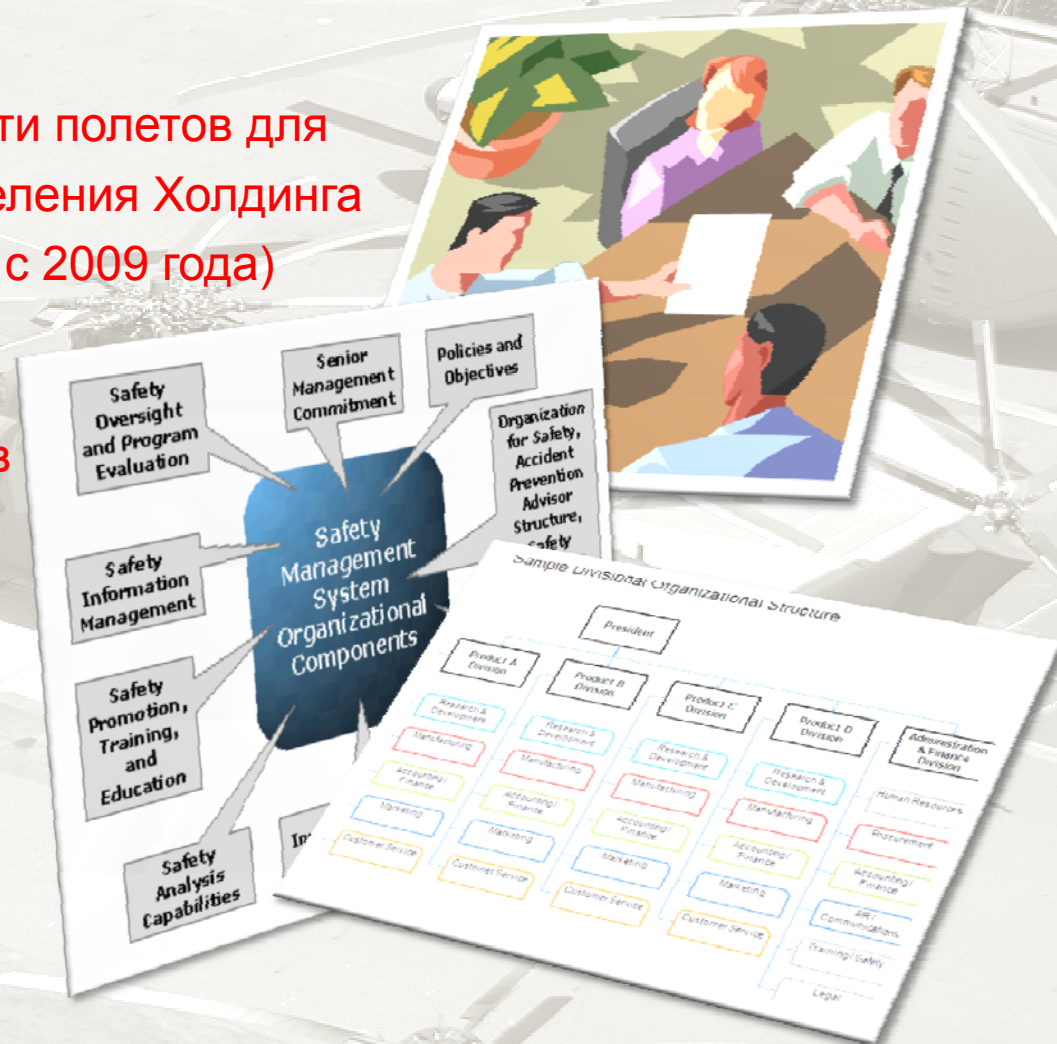
*Всесторонний контроль деятельности структурных подразделений Холдинга в вопросах выполнения процедур поддержания летной годности и управления безопасностью полетов.*



Создана комиссия по безопасности полетов для интегрирования СУБП в подразделения Холдинга (проводит регулярные заседания с 2009 года)

Определена Политика Холдинга в области безопасности полетов

Выработана организационная структура Холдинга



*Инструменты, необходимые для сбора, обработки и анализа информации по безопасности полетов, функционируют*

*Ежегодно разрабатываются Планы реализации СУБП в Холдинге, в частности:*

*Определение функций, задач и обязанностей в рамках реагирующего, проактивного и прогностического методов.*

*Определение способа построения СУБП с учетом существующих процессов, интеграция с другими системами управления.*

*Разработка необходимой документации.*

*На 2012 запланировано внедрение проактивного и прогностического методов, а также показателей эффективности управления безопасностью полетов на основе опыта 2011 года.*



Эффективная организационная культура безопасности полетов задаётся и поддерживается словами и действиями высшего руководства Холдинга.

На организационную культуру безопасности полетов влияют следующие факторы:

- а) руководящие установки и правила;
- б) методы руководства;
- в) мотивация и подготовка сотрудников;
- г) вовлечение сотрудников или их личная заинтересованность;
- д) ответные действия в связи с небезопасным поведением;
- е) задачи и планирование обеспечения БП.

Организации, которые просто соблюдают минимальные стандарты не способны эффективно выявлять проблемы безопасности полетов.

Реализованная в Холдинге СУБП при разработке и производстве вертолетов, дополненная СУБП организаций ТО и Р, умноженная на СУБП эксплуатантов вертолетов, опирающаяся на СУБП аэропортов и СУБП организаций по управлению воздушным движением, действующие в рамках единой Государственной программы по безопасности полетов и связанные единой культурой безопасности полетов сделает российские вертолеты самыми безопасными и востребованными в мире.